

Curriculum vitae sintetico del Dott. **Michele Borgia**

- Nato a Barletta (BT) il 13.09.1963;
- ricercatore universitario di ruolo a tempo indeterminato di Economia Aziendale a far data dall'a.a. 2002/2003;
- professore aggregato, attualmente afferente al Dipartimento di Economia Aziendale del nostro Ateneo;
- residente a San Giovanni Teatino 66020 – (Ch), in via Ciafarda n. 6/a;
- indirizzo di posta elettronica: s.borgia@unich.it.

Abilitazione scientifica nazionale

In possesso (dal 18/7/2025) di Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di Seconda Fascia nel settore concorsuale 13/B1 – ECONOMIA AZIENDALE.

Pubblicazioni più recenti

1. (2025) *Articolo in rivista (di fascia A)*: Francesco Manta, Vittorio Boscia, Lavinia Conca, Michele Borgia, Pierluigi Toma - “The Impact of Bank Riskiness on the Quality of ESG Disclosure: Empirical Evidence From European Banks” In: BUSINESS STRATEGY AND THE ENVIRONMENT, p. 1-21, ISSN: 1099-0836 2 2025
2. (2025) *Monografia (con accreditamento e doppio referaggio cieco)*: Michele Borgia (2025) – “L'IMPATTO DELLE INNOVAZIONI TECNICHE, TECNOLOGICHE E DIGITALI SUI PROCESSI DECISIONALI AZIENDALI. UNO STUDIO SULLE IMPRESE ABRUZZESI”; vol. 47, p. 1-214, Milano: RIREA, ISBN: 978-88-6659-149-8, doi: 10.17408/CA/59149-8 3
3. (2024) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Adalberto Rangone, Mario Georgiev Georgiev, Maura La Torre - “The Relationship between Respondents’ Characteristics and Their Perceptions of Enterprise Risk Management. Results of a Survey”. In: INTERNATIONAL BUSINESS RESEARCH, vol. 17, p. 2-12, ISSN: 1913 9004 4 4
4. (2024) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Subhankar Das, Francesca Di Virgilio, Maura La Torre - “Human Capital Dimensions influencing Knowledge Hiding in the Public Sector. Evidence from Italy”. In: ELECTRONIC JOURNAL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT, vol. 22, p. 14-25, ISSN: 1479-4411 5
5. (2024) *Articolo in rivista*: Enrico Deidda Gagliardo, Michele Borgia, Francesca Di Virgilio, Maura La Torre - “Gli effetti dei comportamenti di knowledge hiding sulla performance individuale nelle pubbliche amministrazioni. Uno studio esplorativo”. In: ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 15, p. 57-74, ISSN: 2038-5498, doi: 10.13132/2038-5498/15.1.57-74 6

6. (2024) *Articolo in rivista*: Luigia Altieri, Michele Borgia, Massimo Sargiacomo - “Il cambiamento amministrativo-contabile negli Istituti penitenziari italiani: il caso di Opera”. In: AZIENDA PUBBLICA, vol. 3, p. 521-543, ISSN: 1127-5812 7
7. (2024) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Enrico Deidda Gagliardo, Francesca Di Vigilio, Maura La Torre - “Gli effetti dei rischi della conoscenza sulla performance individuale nelle Pubbliche Amministrazioni”. In: AZIENDA PUBBLICA, vol. 3, p. 493-520, ISSN: 1127-5812 - 5 8
8. (2024) *Articolo in rivista (di fascia A)* Michele Borgia - “La percezione della rendicontazione ESG in azienda. Risultati di un’indagine”. In: RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE, p. 212-249, ISSN: 1593-9154, doi: 10.17408/RIREAMB050607082024-ISSN:1593-9154 9
9. (2024) *Monografia o trattato scientifico (con doppia referaggio cieco)* Michele Borgia - “L’Enterprise Risk Management nell’opinione dei Professionisti della gestione dei Rischi Aziendali” p. 1-271, BARI:Cacucci Editore, ISBN: 979-12-5965-383-3 10
10. (2023) *Articolo in rivista (di fascia A)*: Francesco Campobasso, Michele Borgia, Francesco Albergo - “Facing the storm: Lessons from corporate social responsibility during the covid pandemic”. In: CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY & ENVIRONMENTAL MANAGEMENT, p. 1-15, ISSN: 1535-3958, doi: 10.1002/csr.2545 11
11. (2023) *Articolo in rivista* Michele Borgia, Adalberto Rangone - “Knowledge Risk Management in Corporate Training Evaluation. The Knowledge Risk Training Evaluation Model (KRTEM)”. In: SUSTAINABLE AND RESPONSIBLE MANAGEMENT, vol. 4, p. 10-22, ISSN: 2724-4466 12
12. (2023) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Adalberto Rangone, Maura La Torre - “The influence of knowledge risks on firm sustainability mediated by knowledge management capabilities”. In: ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 14, p. 1005-1020, ISSN: 2038-5498 13
13. (2023) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Adalberto Rangone, Eugenia Nissi, Maura La Torre - “The effects of governance on firm’s propensity for technological innovation. Knowledge hiding as a mediator”. In: ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 14, p. 707-720, ISSN: 2038-5498 14
14. (2023) *Articolo in rivista*: Muhammad Adnan Khan, Michele Borgia, Francesca Di Virgilio, Maura La Torre - “THE RELATIONSHIP BETWEEN TOTAL QUALITY MANAGEMENT PRACTICES AND PERFORMANCE IS MEDIATED BY DATA ANALYTICS KNOWLEDGE. ARE UNIVERSITIES READY TO ADOPT CHANGES?”. In: GLOBAL & LOCAL ECONOMIC REVIEW, vol. 27, p. 24-68, ISSN: 1722-4241 15
15. (2023) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Eugenia Nissi, Annalisa Bello, Maura La Torre - “Knowledge risks in corporate restructuring. Evidence from a survey”. In: ECONOMIA AZIENDALE ONLINE, vol. 14, p. 303-314, ISSN: 2038-5498 16
16. (2023) *Contributo in Atti di convegno*: Michele Borgia, Maura La Torre - “Enterprise Risk Management. Una review della letteratura”. In: La funzione informativa del bilancio di esercizio delle imprese: limiti e modi di superamento. ISBN: 9791221102659 - 6 17 2023

17. (2023) *Monografia o trattato scientifico (con doppio referaggio cieco)*: Michele Borgia - "La gestione dei rischi della conoscenza nella valutazione della formazione aziendale" p. 1-169, BARI:Cacucci Editore, ISBN: 979-12 5965-244-7 18 2023
18. (2023) *Articolo in rivista*: Susanne Durst, Samuel Foli, Maura La Torre, Michele Borgia - "Knowledge risk management in banks - An area for improving organizational performance" in HELIYON, vol. 9, ISSN: 2405-8440, doi: 10.1016/j.heliyon.2023.e22064 19 2022
19. (2022) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Eugenia Nissi, Maura La Torre, Guido Ortolani - "The Relationship between Demographics and Knowledge Risks Perception of High School Teachers: Training as a Mediator" ADMINISTRATIVE SCIENCES, ISSN: 2076-3387 20 2022
20. (2022) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Francesca Di Virgilio, Maura La Torre, Muhammad Adnan Khan - "Relationship between Work-Life Balance and Job Performance Moderated by Knowledge Risks: Are Bank Employees Ready?" in SUSTAINABILITY, vol. 14, ISSN: 2071-1050, doi: 10.3390/su14095416 21 2022
21. (2022) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Muhammad Adnan Khan - "Total quality management implementation in higher education settings. A systematic review" in GLOBAL & LOCAL ECONOMIC REVIEW, vol. 26, p. 49-73, ISSN: 1722-4241 22 2022
22. (2022) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Maura La Torre - "La percezione dei rischi della conoscenza nelle imprese italiane" in IL RISPARMIO, p. 53-69, ISSN: 0035-5615 23 2022
23. (2022) *Articolo in rivista*: Francesca Di Virgilio; Michele Borgia, Maura La Torre; Francesco De Lisio - "The ethical behavior in the public organizations: A bibliometric analysis of the academic literature" SUSTAINABLE AND RESPONSIBLE MANAGEMENT, vol. 3, p. 31-48, ISSN: 2724-4466 24 2021
24. (2021) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Maura La Torre - "Knowledge risk management and organizational change. Evidence from cooperative credit system" GLOBAL & LOCAL ECONOMIC REVIEW, vol. 25, p. 57-68, ISSN: 1722-4241 25
25. (2020) *Contributo in Atti di convegno*: Michele Samuele Borgia - "High-Tech Solution for contrasting Financial Crimes. Are Bank Employees ready?" In: IFKAD 2020 - Knowledge in Digital Age. p. 1524-1539, Arts for Business Institute, ISBN: 978-88-96687-13-0, Matera, 9-11 Settembre 2020 26
26. (2018) *Articolo in rivista*: Michele Borgia - "Approcci metodologici negli studi sulla rendicontazione di sostenibilità aziendale. Una revisione della letteratura" in RATIO SOCIOLOGICA, vol. 11, p. 3-34, ISSN: 2035-3871 27 2018
27. (2018) *Articolo in rivista*: Michele Borgia, Maura La Torre - "Analisi della ricerca sull'Enterprise Risk Management. Una prospettiva di metodo" in RATIO SOCIOLOGICA, vol. 11, p. 95-107, ISSN: 2035-3871

Titoli

Organizzazione o partecipazione come relatore a convegni di carattere scientifico in Italia o all'estero:

1. Partecipazione, in qualità di organizzatore di sessione parallela, al 14° International Forum on Knowledge Asset Dynamics “Knowledge Ecosystem and Growth”, con il tema “The influence of Culture on Organizations’ Ecosystem”.
2. dal 05-06-2019 al 07-06-2019 Partecipazione, in qualità di relatore, al 15° International Forum on Knowledge Asset Dynamics “Knowledge in Digital Age”, con il paper “High-Tech Solution for contrasting Financial Crimes. Are Bank Employees ready?”. In IFKAD 2020-Knowledge in Digital Age (pp. 1524-1539). Arts for Business Institute”. All’esito della presentazione al convegno, il paper è stato pubblicato negli atti: Proceedings IFKAD 2020, Matera, Italy 9-11 September 2020, Knowledge In Digital Age, ISBN: 978-88-96687-13-0, ISSN 2280-787X. Successivamente, modello di valutazione della formazione antiriciclaggio integrato con il knowledge risk management è stato ulteriormente perfezionato e descritto nella pubblicazione: Borgia, M. S., & La Torre, M. (2022). Anti-money laundering in banks: towards a model for training evaluation. Management, 10(2), 115-124. dal 09-09-2020 al 11-09-2020
3. Partecipazione, in qualità di organizzatore di sessione parallela, al 18° International Forum on Knowledge Asset Dynamics “Managing Knowledge for Sustainability”, sul tema “Knowledge Management in Stormy Times - Or How to Develop and Implement Integrative and Inclusive Approaches and Activities?”.
4. Partecipazione, in qualità di relatore, al 1° Economia Aziendale Online WORKSHOP “Organizations: Administration, Governance, Management, Between Tradition and Future”, organizzato dalla Rivista Economia Aziendale Online e patrocinato dall'Università dell'Insubria, dall'Università di Pavia e da NODES Nord Ovest Digitale e Sostenibile, con il paper “The influence of knowledge risks on corporate sustainability mediated by knowledge management capabilities”. Il paper dimostra empiricamente sia l’influenza negativa dei rischi della conoscenza sulla sostenibilità aziendale, sia l’effetto di mediazione positivo delle conoscenze e competenza di knowledge management sugli effetti negativi dei rischi della conoscenza. All’esito della presentazione al Workshop, il paper è stato proposto, valutato tramite processo di revisione double-blind, approvato ed accettato in pubblicazione dalla Rivista Economia Aziendale Online (2038-5498). dal 13-09-2023 al 13-09-2023
5. Partecipazione, in qualità di organizzatore, con la prof.ssa Susanne Durst dell’Università di Reykjavik, e relatore, della/alla 1^ Conferenza Online “Gestione della conoscenza e sviluppo sostenibile dell’azienda”, un’iniziativa dell’Osservatorio Internazionale per la Gestione dei Rischi della Conoscenza “Domenico Moretti”, di proprietà dell’Associazione di Promozione Sociale “For you Aps laboratorio di idee per il sociale” e della Rivista Sustainable and Responsible Management (ISSN 2724-4466), di proprietà dell’Abruzzese Salute Mutua, ed in collaborazione con il Dipartimento di Economia Aziendale dell’Università G. D’Annunzio di Chieti-Pescara, con il seguente

intervento: “Rischi della conoscenza e sostenibilità aziendale. Risultati di un’indagine”, con l’obiettivo di approfondire il dibattito sugli effetti dei rischi derivanti dalla gestione della conoscenza sulla performance di sostenibilità delle imprese, indipendentemente dalle dimensioni e dalla tipologia di attività svolta.

6. In data 24-11-2023 partecipazione, in qualità di organizzatore e relatore, del Convegno “La Transizione Sostenibile dei Sistemi Socio-Economici. Il ruolo delle Banche di Credito Cooperativo”, su iniziativa dell’Università G. D’Annunzio di Chieti-Pescara, Dipartimento di Economia Aziendale, in collaborazione con l’Osservatorio Internazionale per la Gestione dei Rischi della Conoscenza “Domenico Moretti”, di proprietà dell’Associazione di Promozione Sociale “For you Aps laboratorio di idee per il sociale” e con la Rivista Sustainable and Responsible Management (ISSN 2724-4466), di proprietà dell’Abruzzese Salute Mutua e con il patrocinio della BCC Abruzzese Cappelle Sul Tavo e dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pescara, con il seguente intervento: “Gli effetti dei rischi della conoscenza sulla performance di sostenibilità. Il contesto delle Banche di Credito Cooperativo Abruzzesi”.
7. In data 07-05-2024 partecipazione, in qualità di relatore, al XI Workshop “Innovare al tempo della policrisi” delle Riviste Azienda Pubblica e Mecosan, patrocinato da AIDEA e SIDREA, con il paper “Gli effetti dei rischi della conoscenza sulla performance individuale nelle Pubbliche Amministrazioni. Il ruolo di mediazione della Knowledge Management Performance”. In seguito alla presentazione nel Workshop, il paper è stato proposto in valutazione e sottoposto a processo di referaggio doppio-cieco della Rivista Azienda Pubblica che lo ha approvato e pubblicato.

Responsabilità di studi e ricerche scientifiche affidati da qualificate istituzioni pubbliche o private

1. Dal 23/01/2012 al 30/11/2012 Responsabile della ricerca sul tema: “Bilancio sociale delle BCC Abruzzesi e Molisane: l’impatto economico sul territorio di riferimento”, affidata dalla Federazione Banche di Credito Cooperativo Abruzzo e Molise e sviluppata in collaborazione con il Dipartimento di Economia, Gestione, Società e Istituzioni dell’Università degli Studi del Molise. La ricerca, svolta con la partecipazione dei Dottori di ricerca, Piero Redolfi (Università degli Studi del Molise), Giuseppe Roccia (Università degli Studi del Molise) e Michela Terrenzio (Università G. D’Annunzio di Chieti-Pescara), ha portato alla pubblicazione del libro “Il valore economico della comunicazione mutualistica nelle Banche di Credito Cooperativo”, Cacucci Editore, 2013. Il principale obiettivo dell’opera è quello di evidenziare come il mutualismo, inteso come modo alternativo di produrre ricchezza, sia sociale che economica rappresenti un vero e proprio vantaggio concorrenziale laddove comunicato in modo efficace nell’ambiente di riferimento. dal 23-01-2012 al 30-11-2012

Direzione o partecipazione a comitati editoriali di riviste, collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio:

1. Direzione scientifica della Rivista “Sustainable and Responsible Management” (ISSN 2724-4466; Prefisso DOI rilasciato da Multilingual European DOI Registration Agency (mEDRA) 10.61013), classificata Rivista Scientifica dall’Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR), con Delibera del Consiglio Direttivo n. 184 del 27-07-2023, classificata nel Journal Ranking dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) con Delibera del Consiglio Direttivo AIDEA del 15 ottobre 2024 e pubblicata da: Abruzzese Salute ETS, Via Umberto I n. 78/80, 65010 Cappelle sul Tavo (PE).

Partecipazione al collegio dei docenti del dottorato di ricerca accreditato dal Ministero

1. Partecipazione al collegio dei docenti del dottorato di ricerca accreditato dal Ministero dal titolo “Evoluzione storica degli studi di ragioneria ed economia aziendale”, Università degli Studi del Molise. Le attività svolte in qualità di membro del Collegio Docenti sono le seguenti:- partecipazione alla programmazione strategica e di indirizzo operativo delle attività del dottorato;- partecipazione alle attività di valutazione e selezione dei candidati al corso di dottorato;- partecipazione alle attività di valutazione dei progetti di ricerca proposti dai dottorandi;- partecipazione alle riunioni periodiche del Collegio Docenti del dottorato;- partecipazione alla progettazione e organizzazione dei seminari e incontri di studio all’interno del programma di dottorato;- partecipazione alle attività di valutazione in itinere dei dottorandi;- partecipazione alle attività di tutorato dei dottorandi;- partecipazione alle attività di supporto alla stesura degli elaborati di tesi finale;- partecipazione alla Commissione per l’esame finale di dottorato. dal 01-11-2002 al 20-06-2008

Formale attribuzione di incarichi di insegnamento o di ricerca (fellowship) presso qualificati atenei e istituti di ricerca esteri o sovranazionali.

Gli incarichi di insegnamento formalmente attribuiti al sottoscritto presso qualificati Atenei negli ultimi anni sono i seguenti:

- a. a.a.2024/25: Programmazione, Controllo e Valutazione, presso il Corso di Laurea magistrale in- 10 Politiche e Management per il Welfare (LM87) del Dipartimento di Economia Aziendale dell’Università “d’Annunzio” di Chieti-Pescara, della durata di h. 36;
- b. a.a.2023/24: Programmazione, Controllo e Valutazione, presso il Corso di Laurea magistrale in Politiche e Management per il Welfare (LM87) del

Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università "d'Annunzio" di Chieti-Pescara, della durata di h. 36;

- c. a.a.2022/23: Programmazione, Controllo e Valutazione, presso il Corso di Laurea magistrale in Politiche e Management per il Welfare (LM87) del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università "d'Annunzio" di Chieti-Pescara, della durata di h. 36;
- d. a.a.2021/22: Programmazione, Controllo e Valutazione, presso il Corso di Laurea magistrale in Politiche e Management per il Welfare (LM87) del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università "d'Annunzio" di Chieti-Pescara, della durata di h. 36;
- e. a.a. 2020/21: Programmazione, Controllo e Valutazione , Programmazione, Controllo e Valutazione, presso il Corso di Laurea magistrale in Politiche e Management per il Welfare (LM87) del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università "d'Annunzio" di Chieti-Pescara, della durata di h. 36; dal 01-09-2020 a oggi.

Affiliazione ad accademie di riconosciuto prestigio nel settore

Affiliazione, in qualità di socio ordinario ricercatore, della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR), della Società della Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) e dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (A.I.D.E.A.). dal 01-01-2018 a oggi.

San Giovanni Teatino, 28.09.2025

In fede:

Michele Borgia